



**Association communautaire de la Croisée**

## **RAPPORT ANNUEL DES ACTIVITÉS**

**DU 1ER MAI 2017 AU 30 AVRIL 2018**

### **Juillet 2018**

**Reconnaissance:**

Ce rapport n'aurait pas été possible sans les efforts de bénévolat et de soutien très appréciés de Lyne Forget-Lanthier (traduction et révision) et de Jean-Phillipe Richard (trésorier).  
Merci Lyne et JP!

Larry Prickett, Président  
Association communautaire de La Croisée  
[www.croisee.org](http://www.croisee.org)



## Table des matières

|  |           |
|--|-----------|
| <b>BUT DE L'ORGANISATION</b>   | <b>1</b>  |
| <b>LIEU ET TERRITOIRE DE LA CROISÉE</b>  | <b>1</b>  |
| <b>STRATÉGIE</b>   | <b>2</b>  |
| <b>OBJECTIFS ET PERFORMANCE</b>  | <b>2</b>  |
| <b>INITIATIVES COMMUNAUTAIRES</b>  | <b>3</b>  |
| <b>MISE À NIVEAU DU SITE WEB</b>   | <b>3</b>  |
| <b>PROJET DE CABANON DE STOCKAGE</b>   | <b>3</b>  |
| <b>SOMMAIRE DES ÉVÉNEMENTS DE LA COMMUNAUTÉ</b>                                | <b>4</b>  |
| <b>RISQUES ET OPPORTUNITÉS</b>   | <b>5</b>  |
| <b>FAITS SAILLANTS FINANCIERS POUR L'ANNÉE SE TERMINANT LE 30 AVRIL 2018</b>   | <b>7</b>  |
| <b>SOMMAIRE ET ÉTATS FINANCIERS</b>  | <b>9</b>  |
| <b>AVIS AU LECTEUR</b>   | <b>10</b> |
| <b>ÉTAT DES RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> MAI 2017 AU 30 AVRIL 2018</b>          | <b>11</b> |
| <b>ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 30 AVRIL 2018</b>                        | <b>12</b> |
| <b>ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE DU 1<sup>ER</sup> MAI 2017 AU 30 AVRIL 2018</b> | <b>13</b> |
| <b>MÉTHODES DE LEVÉES DE FONDS ET RÉSULTATS</b>                                | <b>14</b> |
| <b>STRUCTURE ORGANISATIONNELLE</b>   | <b>15</b> |
| <b>SIGNATURES – CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>                                   | <b>16</b> |

## But de l'organisation

L'Association communautaire de La Croisée aide les résidents à créer un sens commun de la vie communautaire à La Croisée.

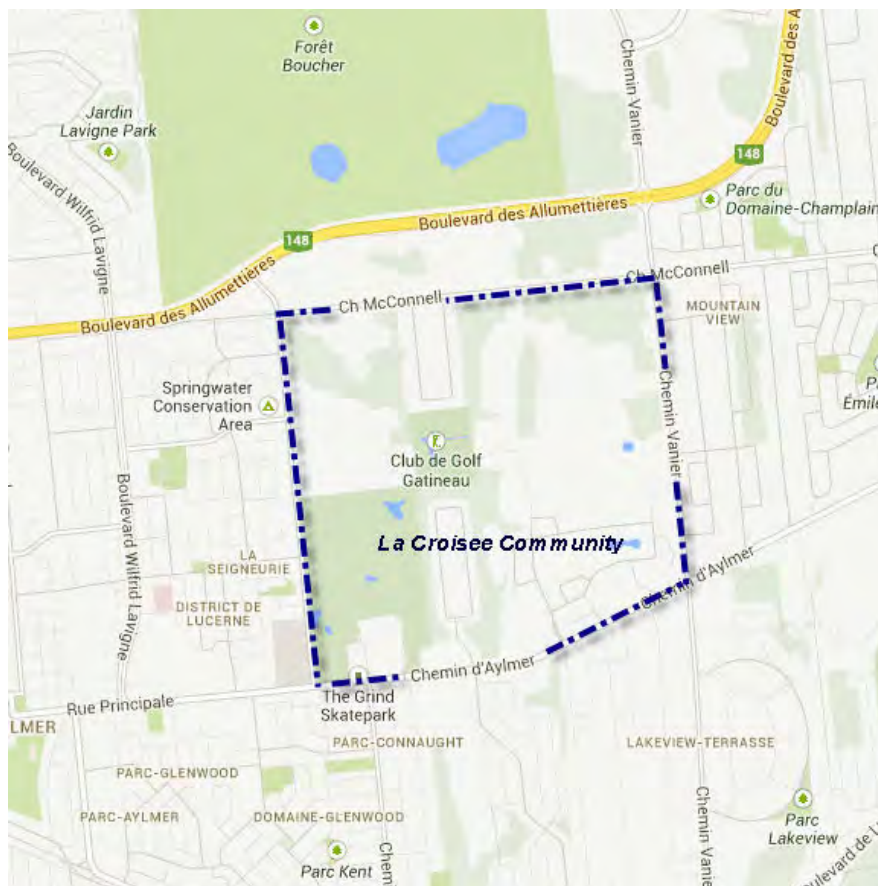
De nombreux voisins aspirent et valorisent la vie communautaire à La Croisée.

La communauté La Croisée compte actuellement environ 390 résidences dans le secteur Aylmer de la Ville de Gatineau et 207 en sont membres.



## Lieu et territoire de La Croisée

(À noter que les domaines de la rue Conrad Valera et du chemin Grimes sont aussi inclus)



## Stratégie

Les critères de base de l'association communautaire sans but lucratif La Croisée sont en place. La pérennité de l'Association est fortement tributaire des voisins qui offrent une petite partie de leur temps, des dons de leurs capacités et du partage de leurs idées, de la planification et des résultats appréciés - ensemble.

### Perspectives pour l'avenir :

- Soutenir le développement de l'espace public pour se rassembler et interagir;
- Développer la structure et l'accueil de tous les résidents pour créer, faire du bénévolat et participer aux initiatives communautaires;
- Continuer de développer et de travailler avec les bénévoles dans le cadre de notre «Programme des Représentants de la rue» ;
- Continuer de maintenir les responsabilités financières et juridiques avec des informations fiables, précises et livrées en temps opportun ;
- Développer davantage les bénévoles et les outils lors d'événements communautaires et questions de collaboration faciles, agréables, rentables et autofinancés; et
- Développer d'autres rassemblements dans des forums en ligne, des enquêtes ou des sondages.



## Objectifs et performance

Le nouvel événement créé à l'occasion de Pâques en 2017 a été un vrai succès, mais les événements de la Journée à Vélo et de la Fête des Voisins ont eu des difficultés en raison de la mauvaise température. Sinon, les événements communautaires ont réussi.

Un nouveau membre du conseil d'administration (trésorier) a été élu lors de l'assemblée générale annuelle de septembre 2017.

Tout au long de l'hiver, l'accent a été mis sur la viabilité financière et la reddition de comptes, la mise à niveau du site Web communautaire, la planification des événements communautaires et les consultations avec la municipalité concernant les initiatives communautaires telles que les initiatives d'apaisement de la circulation, le transport en commun, l'espace public et notre projet de remise de stockage communautaire.

En 2017, le projet de remise communautaire de l'Association a progressé très lentement à compter du printemps 2016. Notre Protocole d'Entente avec la Ville de Gatineau a finalement été établi en mars 2018.



Nous sommes tous conscients de la durée normale de construction d'un cabanon de stockage. Ce projet unique nécessite une bonne coordination avec de nombreuses parties prenantes. Nous attendons maintenant l'approbation finale du Conseil de la Ville de Gatineau, espérons-le, en 2018.

Nos discussions préliminaires avec les fournisseurs et entrepreneurs locaux sont encourageantes à l'appui de ce projet. Lorsque les spécifications seront approuvées, le permis de construction et le Protocole en main, une fois le tout approuvé par le Conseil, nous démontrerons bientôt un véritable projet communautaire et ses bénéfices pour nos rassemblements et événements.

## Sommaire des événements de la communauté

Les bénévoles de la communauté ont continué d'organiser des événements communautaires annuels. Les résumés financiers de ces événements sont disponibles dans la section Faits saillants financiers du présent rapport.

- Chasse aux œufs de Pâques – le 8 avril 2017
- Journée à Vélo – le 20 mai 2017
- Fête des Voisins – le 17 juin 2017
- Assemblée générale annuelle – le 16 septembre 2017
- Photos avec le Père Noël – le 10 décembre 2017

Un aperçu de chaque événement communautaire en 2017, accompagné de photos, est disponible sur notre Blog du site Web communautaire à [www.croisée.org](http://www.croisée.org). Les données financières de chacun des événements sont résumées dans la section Faits saillants financiers de ce rapport.

Nos coordonnateurs d'événements et nos bénévoles continuent de trouver des moyens pour réduire les efforts requis pour chaque événement. Le nouveau cabanon de stockage communautaire aidera énormément ces efforts et offrira plus de possibilités.



### **Points saillants :**

- L'engagement et la coordination des bénévoles sont des plus important – cela est crucial ;
- Le Conseil d'administration de l'Association a besoin d'un sous-comité de planification d'événements ;
- Notre responsabilité financière continue et responsable est un succès ;
- Nous sommes de plus en plus conscients des atouts, des ressources et des capacités de notre propre communauté ;
- Il y a des défis lors d'événements que seul les efforts et les solutions collectives peuvent surmonter ;
- Les communications avec les résidents s'amélioreront ;
- La reconnaissance et le soutien des bénévoles s'amélioreront également ; et
- Le temps est une denrée de plus en plus rare pour tout le monde. En améliorant continuellement la planification, «le travail» de créer de de fournir des événements, réparti parmi plus de bénévoles, deviendra plus facile, efficace et agréable.

### **Risques et opportunités**

L'Association communautaire La Croisée a approximativement sept (7) ans; des risques familiaires ainsi que de nouvelles opportunités nous attendent.

#### **Risques et défis**

- La nature d'une organisation bénévole à 100% qui n'est pas financièrement liée aux revenus provenant des «cotisations d'adhésion» des résidents. Les membres de la Croisée ne paient pas pour y appartenir.
- Complexité croissante dans les exigences d'une association communautaire «à but non lucratif» - engagement de temps requis pour «bien faire les choses» et «faire les bonnes choses» pour l'efficacité et la croissance sans but lucratif.
- Avoir la bonne invitation pour que les voisins se rassemblent et participent n'est pas une question simple. Est-ce que cela reflète une manière fondamentale d'être dans une communauté et une volonté de vivre de manière collaborative? Y a-t-il encore une valeur rattachée ? Où est la responsabilité d'une «bonne communauté» ?
- La structure de l'Association risque de manquer les besoins croissants de la communauté. Elle doit demeurer «axée sur les résultats».
- Assurer le succès de notre plaidoyer communautaire, basé sur des relations internes et externes positives et respectueuses.

L'Association communautaire de La Croisée est également consciente qu'il y a de nombreuses possibilités d'adaptation à ces défis.



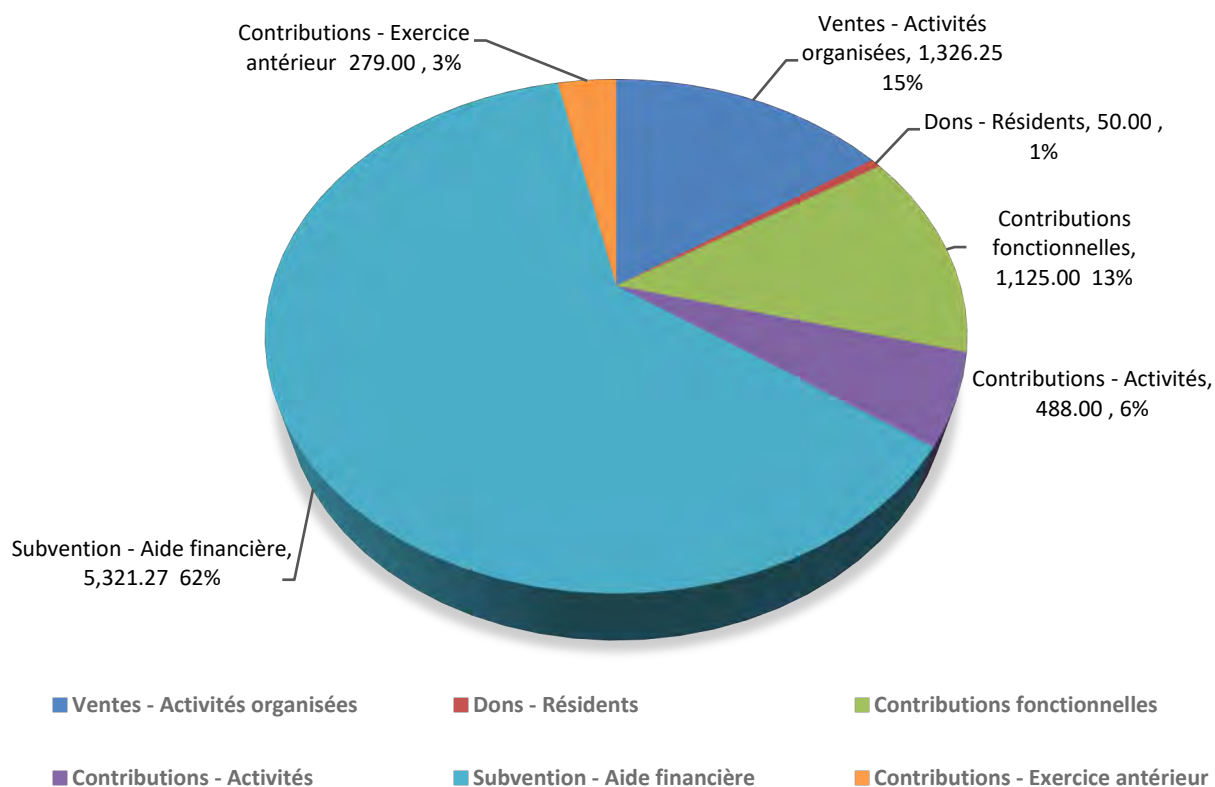


## Faits saillants financiers pour l'année se terminant le 30 avril 2018

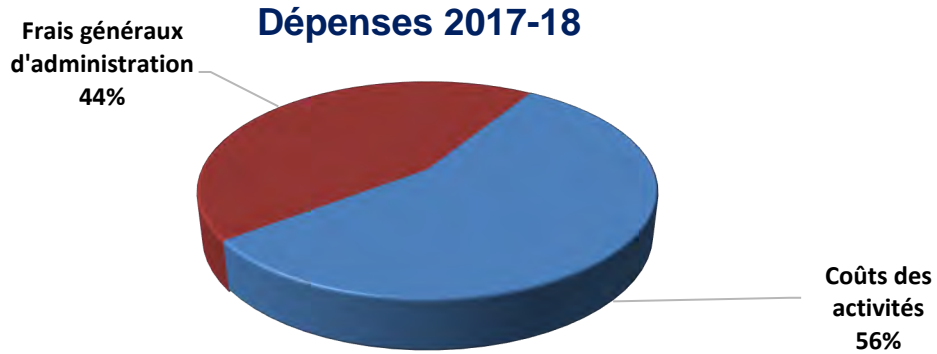
L'information financière sommaire présentée ici est tirée des états financiers de l'Association communautaire de La Croisée » pour l'exercice se terminant le 30 avril 2018. Les états financiers pour l'Association communautaire de La Croisée » ne sont pas vérifiés et sont disponibles sur demande.

L'Association communautaire de La Croisée a enregistré un revenu excédentaire aux charges d'opérations de 4 957,33 \$ durant sa cinquième année d'activités. Ce résultat a été rendu possible par une gestion responsable des activités et dans une large mesure par des subventions importantes des conseillers municipaux passés et présents.

### Revenus 2017-2018

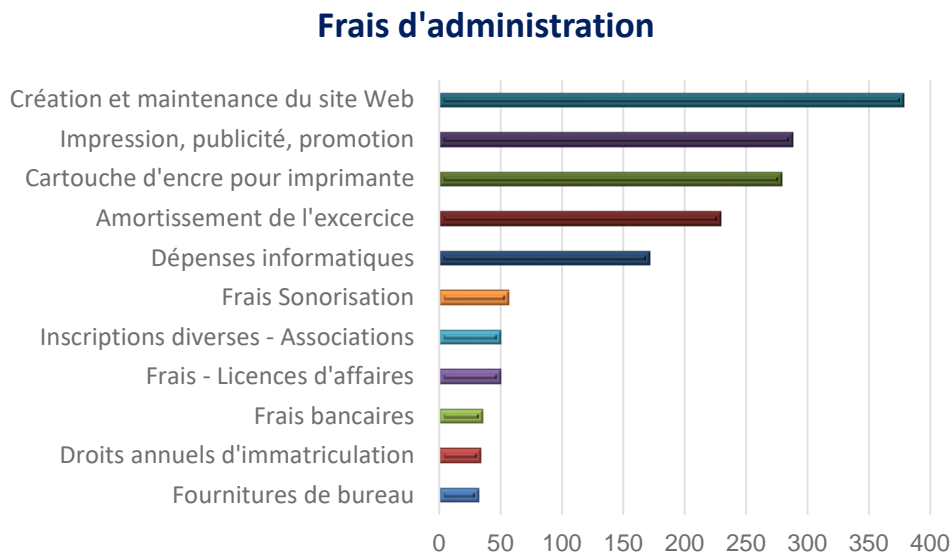


Tel qu'indiqué dans le graphique ci-dessus, les principales sources de revenus proviennent des ventes lors des activités organisées, contribution de fonctionnement et de subventions. En fait, l'Association a reçu une subvention de 5 000 \$ de Mike Duggan au cours de l'exercice. De plus, l'Association a reçu une contribution de 1 125 \$ de la Ville de Gatineau pour soutenir le bon fonctionnement des opérations dans le cadre de soutien à l'action communautaire 2017.



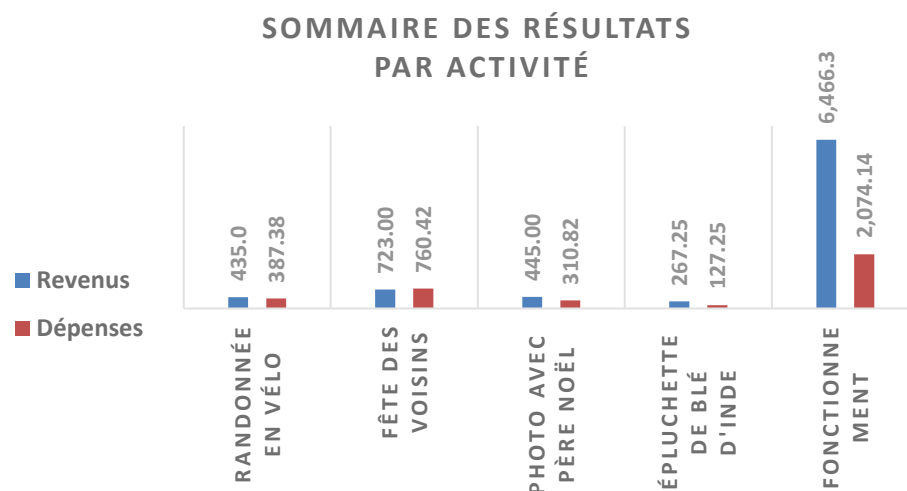
Les dépenses totales de l'Association pour l'exercice 2017-18 s'élèvent à 3 632,19 \$ dont 56 % sont directement liées à des activités organisées au cours de l'année et 44% représentent des dépenses liées directement au fonctionnement de l'Association.

Notre Association a encouru 1 605,22 \$ en frais d'administration en 2017-18.



La principale dépense dans cette catégorie est représentée par les dépenses en lien avec la création de notre nouveau site internet. La publicité et les fournitures de bureau sont les autres sources de dépenses en importance.

## Activités – Événements 2017-18



Comme vous pouvez le constater dans le tableau ci-dessus, les contrôles et la bonne gestion financière ont porté fruits puisque toutes les activités organisées par l'Association ont généré un excédent avec la seule exception de la fête des voisins qui a généré une légère perte de 37,42 \$ en raison du mauvais temps.

Pour les exercices à venir, nous continuerons à exercer une bonne gestion en lien avec les activités organisées afin d'éviter d'encourir des pertes.

### Sommaire et états financiers

Le but de ce rapport est de fournir l'assurance et la vérification de la façon dont nos ressources ont été utilisées entre le 1 mai 2017 et le 30 avril 2018. En démontrant une responsabilisation adéquate, ce rapport contribue également à notre objectif sans but lucratif sur l'efficacité opérationnelle et contrôle dans le futur.

L'utilisation des médias sociaux (Facebook), de notre site Web communautaire, de la signalisation réutilisable, de l'impression à moindre coût, de notre programme de représentants de la rue et de l'utilisation d'enquêtes et de sondages «en ligne» nous permettront de réduire les dépenses publicitaires et d'améliorer nos processus de communication.

Pour l'année à venir, un résultat positif mais toujours faible est attendu. Les événements et les activités de collecte de fonds deviennent mieux organisés par des bénévoles expérimentés qui incluent des considérations pour des revenus indépendants supplémentaires. Chaque événement et toute activité ont maintenant un budget pour les services de base, les contrôles et les rapports présentés au Conseil. Les informations financières et les contrôles des dépenses en temps opportun ont abouti à la prise de décision et planification responsables.



## Avis au lecteur

J'ai compilé, à partir des informations fournies par la direction de l'organisme et ses membres, le bilan de « L'Association Communautaire de la Croisée » au 30 avril 2018, ainsi que les états des résultats et des bénéfices non répartis de la période 01 mai 2017 – 30 avril 2018.

Je n'ai pas réalisé une mission de vérification ou d'examen à l'égard de ces états financiers et, par conséquent, je n'exprime aucune assurance à leur sujet.

Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états risquent de ne pas convenir à ses besoins.

On informe le lecteur que j'ai été en charge de la tenue de livre de l'organisme pour la période mentionnée.

Jean-Philippe Richard, CPA, CMA  
Gatineau, le 22 juin 2018

## État des résultats du 1er mai 2017 au 30 avril 2018

(En dollars)

### REVENUS

#### Produit des ventes

|                                   |                 |
|-----------------------------------|-----------------|
| Ventes - Activités organisées     | 1 326,25        |
| Dons de résidents                 | 50,00           |
| <b>Sous-total - Ventes nettes</b> | <u>1 376,25</u> |

#### Autres revenus

|                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| Contributions fonctionnelles       | 1 125,00        |
| Contributions-Activités            | 488,00          |
| Subvention - Aide financière       | 5 321,27        |
| Contributions – Exercice antérieur | 279,00          |
| <b>Sous-total - Autres revenus</b> | <u>7 213,27</u> |

#### GRAND TOTAL - REVENUS

8 589,52

### DÉPENSES

#### Coûts des activités

|                                     |                 |
|-------------------------------------|-----------------|
| Achats -Activités de financement    | 321,27          |
| Location - Tables & chaises         | 328,77          |
| Achats pour activités organisées    | 646,74          |
| Fournitures réutilisables Activités | 68,52           |
| Achats pour divers prix et cadeaux  | 229,98          |
| Publicité-Promotion-Activités       | 310,53          |
| Frais de sonorisation - Activités   | 53,11           |
| Fournitures- Activités              | 59,73           |
| <b>Total - Coûts des activités</b>  | <u>2 018,65</u> |

#### Coût des marchandises vendues

|  |             |
|--|-------------|
| Frais de transport                         | 8,32        |
| <b>Coût total des marchandises vendues</b> | <u>8,32</u> |

#### Frais généraux d'administration

|   |                 |
|---|-----------------|
| Dépenses informatiques                          | 171,31          |
| Impression, publicité, promotion                | 288,25          |
| Création et maintenance du site Web             | 378,30          |
| Frais de sonorisation                           | 56,50           |
| Frais pour licences d'affaires                  | 50,00           |
| Inscriptions - diverses associations            | 50,00           |
| Amortissement de l'exercice                     | 229,64          |
| Frais bancaires                                 | 35,67           |
| Droits annuels d'immatriculation                | 34,00           |
| Fournitures de bureau                           | 32,52           |
| Cartouches d'encre pour imprimante              | 279,03          |
| <b>Total - Frais généraux d'administration.</b> | <u>1 605,22</u> |

#### TOTAL - DÉPENSES

3 632,19

#### BÉNÉFICE NET

4 957,33

## État de la situation financière au 30 avril 2018

(En dollars)

### **ACTIF**

#### **Actifs à court terme**

|                                   |                  |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Petite caisse                     | 339.33           |                  |
| Compte de placement               | 5.00             |                  |
| Compte courant                    | <u>10,240.99</u> |                  |
| Total de l'encaisse               |                  | <u>10,585.32</u> |
| <b>Total actifs à court terme</b> |                  | <u>10,585.32</u> |

#### **Immobilisations**

|                                     |                |               |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
| Ordinateur portable                 | 575.89         |               |
| Amortissement cumulé - Ordinateur p | <u>-388.01</u> |               |
| Net - Ordinateur portable           |                | <u>187.88</u> |
| <b>Total des immobilisations</b>    |                | <u>187.88</u> |

**TOTAL ACTIF** 10,773.20

### **PASSIF**

#### **Passif à court terme**

|                                      |                 |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Créditeur - Larry Prickett           | 374.59          |                 |
| Contribution fonct. perçue d'avance  | <u>4,488.00</u> |                 |
| <b>Total du passif à court terme</b> |                 | <u>4,862.59</u> |

**TOTAL PASSIF** 4,862.59

### **AVOIR DES PROPRIÉTAIRES**

#### **Avoir des propriétaires**

|  |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| Bénéfices non répartis- exer. préc.    | 953.28          |                 |
| Bénéfice net                           | <u>4,957.33</u> |                 |
| <b>Total - Avoir des propriétaires</b> |                 | <u>5,910.61</u> |

**TOTAL - AVOIR DES PROPRIÉTAIRES** 5,910.61

**PASSIF ET AVOIR** 10,773.20

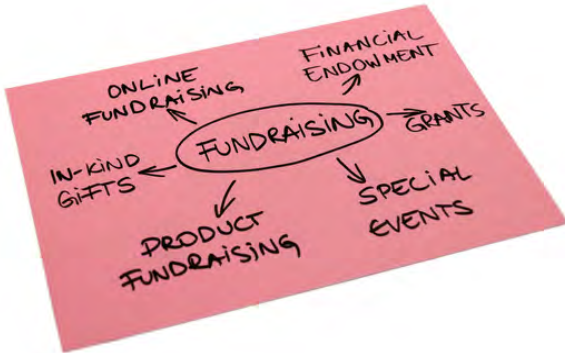
## État des flux de trésorerie du 1<sup>er</sup> mai 2017 au 30 avril 2018

(En dollars)

|  |                      |
|--|----------------------|
| <b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'exploitation</b>  |                      |
| Bénéfice (Perte)   | 4957.3               |
| Régularisations pour rapprocher le bénéfice et le total net des entrées/sorties fonds lié aux opérations d'exploitation: |                      |
| Amortissement et épuisement  |                      |
| Amortissement de l'exercice  | 229.64               |
| Augmentation (Diminution) en Passifs d'exploitation  |                      |
| Chèques en circulation   | 367.98               |
| Contribution fonctionnelle perçue d'avance   | <u>3,363</u>         |
| <b>Total net-Entrée/Sortie fonds lié aux opérations d'exploitation</b>   | <u>8,918</u>         |
| <br><b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissements</b>   |                      |
| Augmentation en Amortissement cumulé   |                      |
| Amortissement cumulé - Ordinateur  | 229.64               |
| (Amortissement déjà comptabilisé)  | <u>229.64</u>        |
| <b>Total net-Entrée/Sortie fonds lié aux opérations d'investissements</b>  | <u>000</u>           |
| <br><b>Flux de trésorerie lié aux opérations de financement</b>  |                      |
| <b>Total net-Entrée/Sortie fonds lié aux opérations de financement</b>   | <u>000</u>           |
| <br><b>Augmentation (Diminution) des espèces et les quasi-espèces</b>  | <u>8,918</u>         |
| <br><b>Espèces et quasi-espèces au début de période</b>  | <u>1667.4</u>        |
| <br><b>Espèces et quasi-espèces à la fin de période</b>  | <u><u>10,585</u></u> |

## Méthodes de levées de fonds et résultats

Actuellement, les résidents de la communauté de La Croisée ne paient pas de frais de cotisations afin d'appartenir à leur communauté ou à leur association « sans but lucratif ». Tous les résidents sont invités à tout simplement s'inscrire sur notre site web.



Le statut de « membre inscrit » facilite simplement la communication directe entre notre site Web de l'Association et les droits de vote lors de l'assemblée générale annuelle.

À l'heure actuelle, nous avons environ 207 membres inscrits sur une base de logement d'environ 390 foyers.

### **Ce modèle de revenu a des répercussions pour le financement de notre association.**

Notre « sans but lucratif » dépend davantage des biens offerts parmi nous et de l'engagement collectif dans nos programmes et événements communautaires. La croissance des revenus et des actifs de l'Association est peut-être plus lente, mais plus de possibilités et de résultats sont portés à se concrétiser que par le biais d'un modèle de « rémunération pour le service ». Nous sommes tous des bénévoles ayant du temps limité, mais avec de petites quantités de temps offert collectivement, les objectifs peuvent être atteints avec des résultats encore mieux partagés et agréables.

À l'heure actuelle, comme en témoignent les états financiers, notre financement a été constitué de subventions reçues de la ville de Gatineau, du matériel de soutien ou cadeaux du secteur privé local, ainsi que des dons et des revenus provenant des résidents et de nos programmes d'événements communautaires.

En conséquence, étant guidés par le strict respect de notre Politique financière et des Statuts de l'Association, les fonds ont été répartis de manière appropriée et prudente. Tous les excédents seront gardés comme un « coussin » ou investis dans des travaux ou les matériaux convenus par le conseil d'administration de l'Association, pour soutenir le but et les objectifs d'un organisme à but non lucratif.

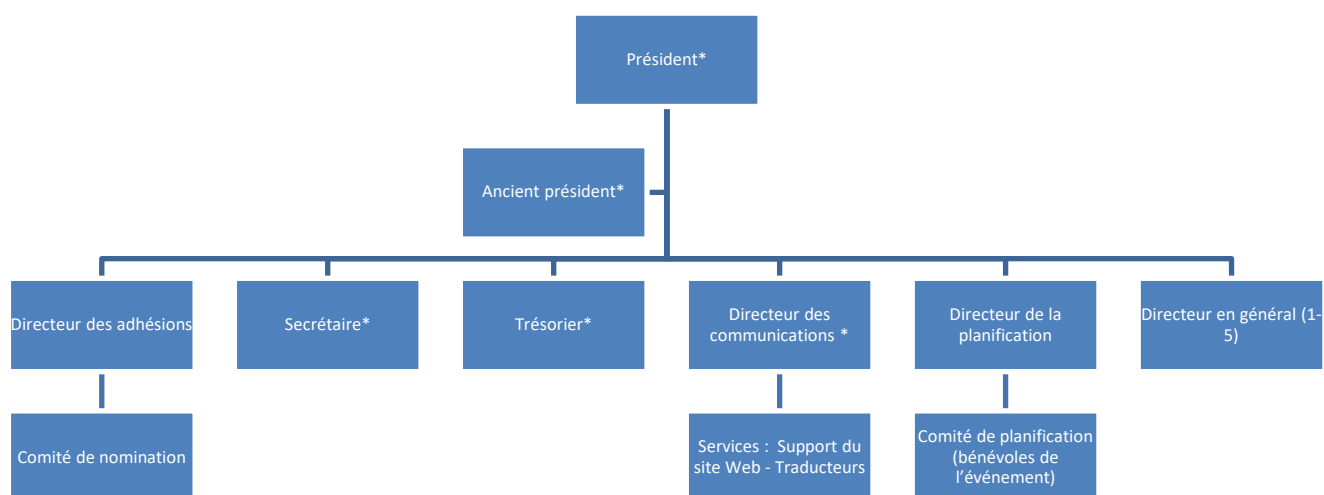
Les résultats continuent de démontrer que, avec des idées collectives valorisées, des atouts, des capacités et des petites périodes de temps partagées entre les membres de la communauté, notre association communautaire sans but lucratif peut être soutenue avec des revenus et du financement à « croissance lente ».



## Structure organisationnelle

L'Association communautaire de La Croisée est un organisme constitué à 100% de bénévoles avec un conseil d'administration, des représentants de la rue, un service de soutien et de nombreux bénévoles pour les événements, tous au sein de notre communauté.

Les membres du conseil d'administration sont élus lors de notre assemblée générale annuelle. De plus amples détails concernant les rôles et la gouvernance sont disponibles dans nos statuts d'Association sur notre site Web.



\* Les positions marquées d'un astérisque indiquent les membres du comité exécutif


Juillet 2018

## Signatures – Conseil d’administration

Larry Prickett  
Président



Gaston Gagnon  
Directeur



Nick Giannakoulis  
Directeur



Jean-Phillipe Richard  
Directeur - Trésorier



Annic McGuire  
Directrice



Kevin Turcotte  
Directeur

